令和7年度　重要施策

～　豊かで暮らしやすいまち　丸亀
次のステップへ　～

丸亀市

はじめに

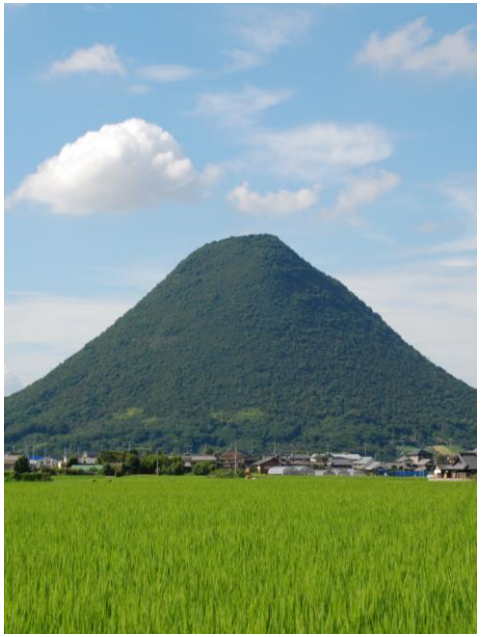
旧丸亀市、旧綾歌町、旧飯山町の1市2町の合併により誕生した丸亀市は、令和7年3月22日、新市制施行20周年を迎えました。

人口減少や少子高齢化の著しい進行、物価高騰や担い手不足など地方はどこも厳しい局面に立たされていますが、山積する地域課題の克服に挑むとともに、将来を見通したまちの土台づくりを推し進め、愛する故郷丸亀を次代に引き継いでいかなければなりません。

令和7年度は、私も2期目の任期に入り、改めて課題を整理し、さらなる市民福祉の向上に邁進する所存です。将来を見据えて、歩みを止めるわけにはいかないこと、今やるべきことにしっかりと目を向け、市民の皆さまと共に、豊かで暮らしやすいまちを創り上げていきます。

丸亀市長　松永恭二

目次



令和7年度当初予算 …… 4

第二次総合計画の体系に沿う新年度予算での重点的な取組 …… 6

基本方針Ⅰ　心豊かな子どもが育つまち …… 7

基本方針Ⅱ　安心して暮らせるまち …… 10

基本方針Ⅲ　活力みなぎるまち …… 15

基本方針Ⅳ　健康に暮らせるまち …… 18

基本方針Ⅴ　みんなでつくるまち …… 20

重点的な取組一覧（部署別） …… 22

第三次総合計画（令和8年度～令和11年度）に向けて …… 28

令和7年度当初予算

会計名		当初予算額	増減率（%）
一般会計		771億円	11.6
特別会計	国民健康保険特別会計	121億8,000万円	▲0.8
	国民健康保険診療所特別会計	1億3,650万円	4.7
	駐車場特別会計	1億780万円	▲7.4
	後期高齢者医療特別会計	19億6,500万円	0.7
	介護保険特別会計	96億8,800万円	3.7
	介護保険サービス事業特別会計	1億2,850万円	2.6
	特別会計　合計	242億580万円	1.1
公営企業会計	下水道事業会計	64億6,559万円	▲2.8
	モーターボート競走事業会計	1,477億9,647万円	4.6

一般会計は、前年度と比較して80億円の増となり、4年連続で過去最大の予算規模となりました。

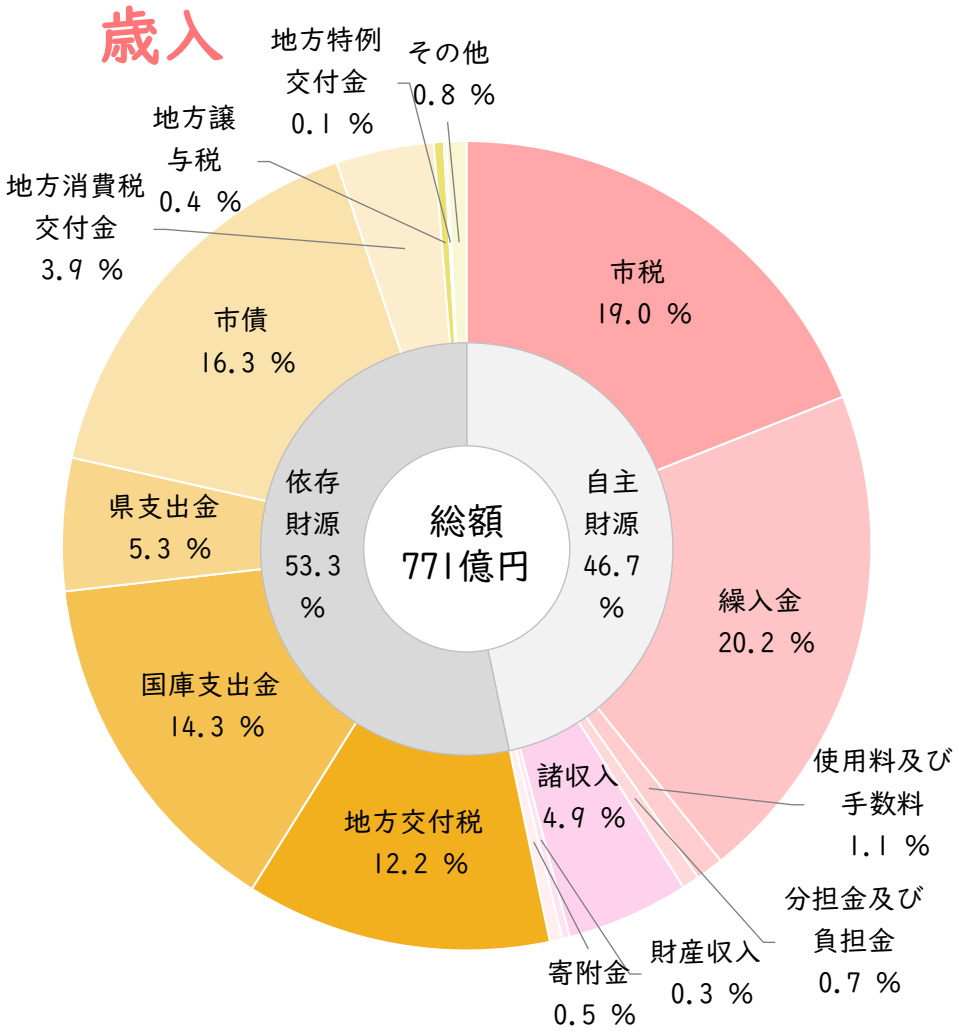
特別会計全体としては、約2億6,300万円の増となっています。

公営企業会計では、事業費用と資本的支出の合計が下水道事業で、約1億8,900万円の減、モーターボート競走事業で、約65億円の増となっています。

現在は、好調なモーターボート競走事業からの繰入金を活用し、積極的に喫緊の課題への対応を進めていますが、将来を見据えて、安定的な財政運営が求められます。

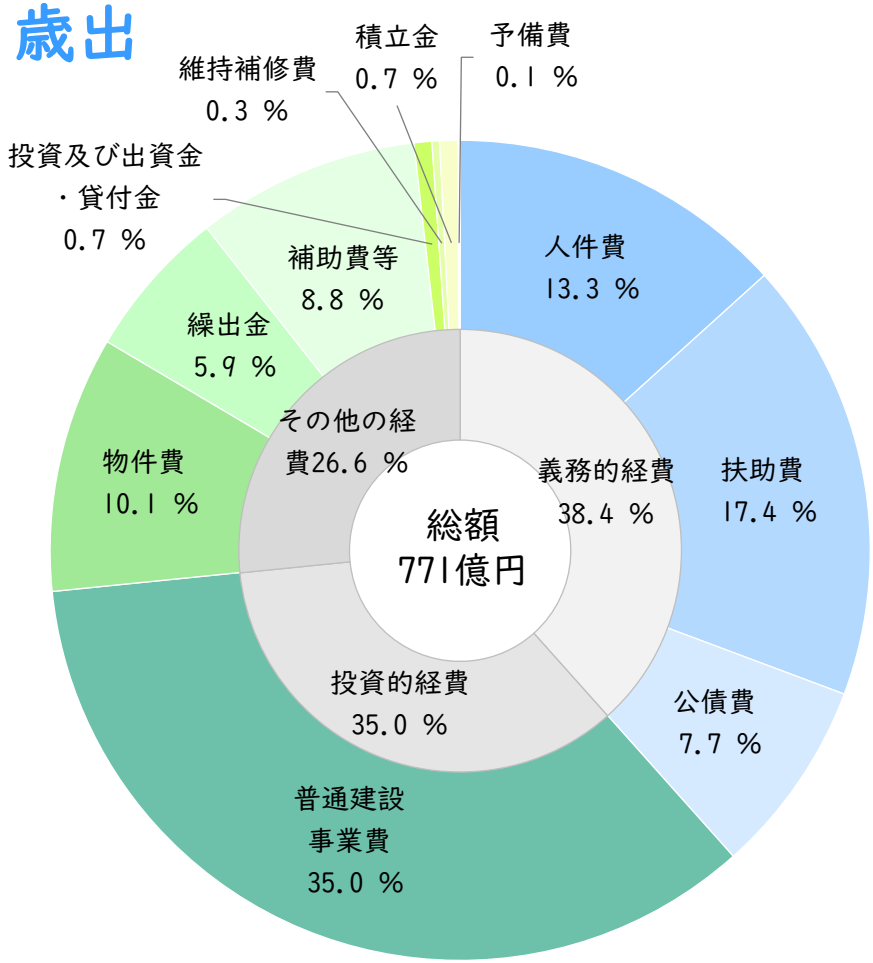
一般会計

歳入



市税収入等の増加を見込むものの、財源不足が見込まれるため、例年以上に基金からの繰り入れを行うこととしています。

歳出



義務的経費が前年度比約20億円、投資的経費が前年度比約60億円と大きく増加しています。

第二次総合計画の体系に沿う新年度予算での重点的な取組

目指すべき将来像

「 豊かで暮らしやすいまち　丸亀 」

基本方針

Ⅰ 心豊かな子どもが育つまち 【102億4,911万円】

Ⅱ 安心して暮らせるまち 【47億3,529万円】

Ⅲ 活力みなぎるまち 【11億7,143万円】

Ⅳ 健康に暮らせるまち 【12億7,357万円】

Ⅴ みんなでつくるまち 【108億6,516万円】

基本方針Ⅰ　心豊かな子どもが育つまち

当初予算額：102億4,911万円

重点的な取組①：人づくり石垣プロジェクトの推進

○ 学力づくり　【1億11万円】
- 授業改善
- 英語教育の充実　など

○ 不登校対策　【3,695万円】
- スクールソーシャルワーカー・学習支援員の配置
- 「友遊」の充実　など

○ ふるさと教育　【2,131万円】
- 体験授業
- 地元企業ＰＲ　など

○ 地域との連携　【1,926万円】
- 部活動の地域移行　など

○ 教職員の働き方改革　【7,054万円】
- スクールサポートスタッフの配置
- デジタル化の推進　など

重点的な取組②：教育・保育施設の整備

○ 城南小学校長寿命化改修　【13億6,088万円】

○ 城坤小学校長寿命化改修　【12億752万円】

○ 城東小学校改築　【27億2,065万円】

○ 小学校屋内運動場空調整備　【1,850万円】
・設計：城坤、城南、郡家、広島、本島、飯野

○ 綾歌中学校屋内運動場等改築　【6億7,258万円】

○ 中学校屋内運動場空調整備　【3億3,851万円】
・工事：東、西、南・設計：広島、本島、飯山

○ （仮称）城東こども園新築　【13億9,047万円】

○ 私立認可保育園への施設整備補助【4億5,750万円】
・丸亀ひまわりこども園
・民営化する栗熊保育所

○ ＤＢＯ方式による新第二学校給食センター整備
【5,380万円】

城東小学校改築

（仮称）城東こども園新築イメージ図

重点的な取組③：待機児童解消に向けた保育士確保対策

○ 保育士就学資金等の貸付　【1,800万円】

○ ＩＣＴ化による業務効率化の推進　【1,772万円】

重点的な取組④：子育て世代の負担軽減

○ 市立小学校・中学校・保育所・子ども園の給食費無償化　【5億5,532万円】

○ １８歳までの子ども医療費無償化【7億4,116万円】

○ 母子保健の充実　【2億9,903万円】
- 母子保健相談
- 産後ケア事業、妊産婦・乳児等健診
- 妊婦のための支援給付交付金　など

○ こども家庭センターの開設　【4,080万円】

○ こどもの居場所づくり　【5,073万円】
- こども食堂、つながりの場、こども第３の居場所

○ 緊急時の預かり　【5,777万円】
- 病児・病後児保育事業
- 子育て短期支援事業

基本方針Ⅱ　安心して暮らせるまち

当初予算額：47億3,529万円

重点的な取組①：身近な公園の整備

○ 郡家地区での公園整備　【1億1,397万円】

重点的な取組②：大手町地区４街区の再編整備

○ シビックロータリーの工事着手　【2億円】

○ 南街区の整備（設計）　【4億525万円】
- 市民ひろば
- 緑化駐車場
- 拠点施設　など

○ 生涯学習センターの解体　【2億2,800万円】

南街区完成イメージ図

重点的な取組③：地域を結ぶ交通ネットワークの確保

○ デマンド交通の社会実験　【1,000万円】
・栗熊・富熊地区

○ 公共交通利用促進キャンペーン　【2,900万円】
・75歳以上無料
・毎月20日コミュニティバス・離島航路無料デー

○ 市道南三浦上分線道路整備　【4,700万円】

○ 市道西土器南北線整備（２期）　【9,000万円】

○ 都市計画道路土居城東土器線道路整備
【2億8,000万円】

○ 都市計画道路土器線道路整備　【6,500万円】

重点的な取組④：安心な暮らしを支える基盤づくり

○ 中讃消防指令センターにおける
高機能消防指令システム、消防救急デジタル無線の更新　【14億3,400万円】

○ 総合的な空き家対策の推進　【1億407万円】
- 除却費用の補助
- 実態調査
- 空き家相談　など

○ 犯罪被害者等への支援　【80万円】
- 助成制度の開始

中讃消防指令センター

重点的な取組⑤：自然災害への備え

○ 備蓄食料、防災資機材等の購入　【1億1,082万円】

○ 水道管老朽化対策の推進　【2億6,050万円】
- 県広域水道企業団への追加出資

○ 下水道事業における耐震化・老朽化対策　【9億7,520万円】
- 重要施設
- ポンプ場
- 管渠の耐震化

備蓄物資

○ 排水対策事業の推進　【4,860万円】
- 局所改良
- ため池水位計等観測機器設置　など

○ 下水道事業における浸水対策　【8,540万円】
- 産砂排水ポンプ場改良
- 雨水総合管理計画

○ 耐震対策への支援　【6,002万円】
- 民間住宅
- 緊急輸送道路沿道建築物
- 民間危険ブロック塀

重点的な取組⑥：ゼロカーボンシティの推進

○ 公共施設への太陽光発電設備の設置 【1億2,600万円】

・桜谷聖苑
・城北、城乾、城西、岡田コミュニティセンター

○ 再生可能エネルギー導入への補助 【6,166万円】

・住宅用：太陽光、太陽熱、蓄電池、ＺＥＨ化、Ｖ２Ｈ、ＥＶ車など
・事業者用：太陽光、蓄電池、省エネ設備

基本方針Ⅲ　活力みなぎるまち

当初予算額：11億7,143万円

重点的な取組①：ニーズに適う産業振興支援

○ 園芸特産物の生産力強化支援　【7,386万円】

○ 土地改良事業の拡充　【2億1,507万円】

○ 地域産業活性化への補助　【5,300万円】

・産業振興支援
・空き店舗・空きオフィス等活用
・企業立地促進
・ローカル10,000プロジェクト

空き店舗活用

重点的な取組②：地域の魅力を生かした賑わいの創出

○ 瀬戸内国際芸術祭の開催　【7,804万円】
・本島会場 10/3～11/9

瀬戸内国際芸術祭

○ 大阪・関西万博への出展　【310万円】
・香川県自治体合同 4/30～5/3

○ ＳＧレース「ボートレースオールスター」の開催　【6億7,000万円】
・5/27～6/1

○ 丸亀市民球場開場10周年記念「プロ野球フレッシュオールスターゲーム2025」の開催　【1,026万円】
・7/20

○ 城泊の推進　【446万円】

重点的な取組③：シティブランディング・シティプロモーションの推進

○ シティプロモーション強化に向けた
コンテンツ作成 【200万円】

○ 「世界の持続可能な観光地ＴＯＰＩＯＯ」
「グリーン・デスティネーションズアワード」を
活用した認知度向上 【300万円】

○ 市制施行２０周年記念事業の実施 【1,403万円】

市制施行20周年記念ロゴマーク

重点的な取組④：移住定住の促進

○ 補助金の充実 【4,062万円】
- 移住支援
- 離島空き家リフォーム支援
- 奨学金返還支援
- 地方就職学生支援

○ 市初の地域おこし協力隊員の採用 【399万円】
- 移住コンシェルジュ

地域おこし協力隊員の採用

基本方針Ⅳ　健康に暮らせるまち

当初予算額：12億7,357万円

重点的な取組①：地域共生社会の実現を目指す

○ 住み慣れた地域での生活支援　【3億1,858万円】
- 生活困窮者
- 障がい者
- 高齢者

○ 成年後見制度の利用促進　【1,665万円】

○ 重層的支援体制のスタート　【5,554万円】

○ おでかけ便の運行支援　【470万円】
- 岡田、川西、飯山北、飯山南、城坤、城北、垂水

車いす体験

おでかけ便

重点的な取組②：健康づくりの推進

○ 各種予防接種の支援　【6億2,274万円】
・高齢者帯状疱疹ワクチンの定期接種化ほか

○ 各種健康診査の実施　【2億3,103万円】

重点的な取組③：地域医療の充実

○ 救急医療体制の確保　【1,348万円】
・病院群輪番制
・休日・夜間の受診

○ 医師会、歯科医師会、薬剤師会との連携協力
【1,085万円】

医師会等と連携した災害時応急救護所実施訓練

基本方針Ⅴ　みんなでつくるまち

当初予算額：108億6,516万円

重点的な取組①：市民活動の促進

○ 市民交流活動センター（マルタス）の管理運営　【1億4,564万円】

○ 市民活動保険への加入　【350万円】

○ 日本女性会議の開催準備（Ｒ９　in　丸亀）　【399万円】

○ 飯山北コミュニティセンターの改築　【3億5,872万円】

マルタス

飯山北コミュニティセンター改築イメージ図

重点的な取組②：多様な文化・スポーツ活動の振興

○ 新市民会館（THEATRE　MAdo）の整備
【78億284万円】

○ 新市民会館（THEATRE　MAdo）の開館準備
【1億2,318万円】

○ 飯山総合運動公園体育館の大規模改修
【13億9,641万円】

○ 飯山総合運動公園テニスコートの改修
【9,200万円】

新市民会館完成イメージ図

重点的な取組③：地域資源を守る

○ 丸亀城崩落石垣の復旧　【8億3,118万円】

○ 丸亀城内濠の水質改善　【1億770万円】

丸亀城崩落石垣の復旧

重点的な取組一覧（部署別）

担当部署		重点的な取組	
市長公室 （産業生活部）	政策課 （産業観光課）	Ⅲ② 地域の魅力を生かした賑わいの創出	大阪・関西万博への出展 （香川県自治体合同 4/30～5/3）
市長公室 （協働推進部）	政策課 （地域づくり課）	Ⅲ④ 移住定住の促進	補助金の充実 （移住支援、離島空き家リフォーム支援、奨学金返還支援、地方就職学生支援）
市長公室	政策課		市初の地域おこし協力隊員の採用 （移住コンシェルジュ）
	秘書課	Ⅲ③ シティブランディング・シティプロモーションの推進	シティプロモーション強化に向けたコンテンツ作成
			市制施行２０周年事業の実施
	危機管理課	Ⅱ⑤ 自然災害への備え	備蓄食料、防災資機材等の購入
総務部	財務課		水道管老朽化対策の推進 （県広域水道企業団への追加出資）
	人権課	Ⅴ① 市民活動の促進	日本女性会議の開催準備 （Ｒ９ in 丸亀）
協働推進部	地域づくり課		市民交流活動センター（マルタス）の管理運営
			市民活動保険への加入
			飯山北コミュニティセンターの改築

担当部署		重点的な取組	
協働推進部 総務部	地域づくり課 市民課	Ⅱ⑥ ゼロカーボンシティの推進	公共施設への太陽光発電設備の設置 （桜谷聖苑、 城北・城乾・城西・岡田コミュニティセンター）
協働推進部	まなび文化課	Ⅱ② 大手町地区４街区の再編整備	生涯学習センターの解体
		Ⅲ② 地域の魅力を生かした賑わいの創出	瀬戸内国際芸術祭の開催（本島会場 10/3～11/9）
		Ⅴ② 多様な文化・スポーツ活動の振興	新市民会館（THEATRE　MAdo）の整備
			新市民会館（THEATRE　MAdo）の開館準備
	スポーツ推進課	Ⅲ② 地域の魅力を生かした賑わいの創出	丸亀市民球場開場１０周年記念「プロ野球フレッシュオールスターゲーム２０２５」の開催
		Ⅴ② 多様な文化・スポーツ活動の振興	飯山総合運動公園体育館の大規模改修
			飯山総合運動公園テニスコートの改修
健康福祉部	福祉課 高齢者支援課	Ⅳ① 地域共生社会の実現を目指す	住み慣れた地域での生活支援 （生活困窮者、障がい者、高齢者）
			成年後見制度の利用促進
	福祉課		重層的支援体制のスタート
	子育て支援課	Ⅰ④ 子育て世代の負担軽減	１８歳までの子ども医療費無償化
			こども家庭センターの開設
			こどもの居場所づくり （こども食堂、つながりの場、こども第３の居場所）

担当部署		重点的な取組	
健康福祉部	子育て支援課	Ⅰ④ 子育て世代の負担軽減	緊急時の預かり （病児・病後児保育事業、子育て短期支援事業）
	高齢者支援課	Ⅳ① 地域共生社会の実現を目指す	おでかけ便の運行支援 （岡田、川西、飯山北、飯山南、城坤、城北、垂水）
	健康課	Ⅰ④ 子育て世代の負担軽減	母子保健の充実 （母子保健相談、産後ケア事業、妊産婦・乳児等健診、 妊婦のための支援給付交付金 など）
		Ⅳ② 健康づくりの推進	各種予防接種の支援 （高齢者帯状疱疹ワクチンの定期接種化ほか）
			各種健康診査の実施
		Ⅳ③ 地域医療の充実	救急医療体制の確保（病院群輪番制、休日・夜間の受診）
			医師会、歯科医師会、薬剤師会との連携協力
都市整備部	都市計画課	Ⅱ① 身近な公園の整備	郡家地区での公園整備
		Ⅱ② 大手町地区4街区の再編整備	シビックロータリーの工事着手
			南街区の整備（設計） （市民ひろば、緑化駐車場、拠点施設 など）
		Ⅱ③ 地域を結ぶ交通ネットワークの確保	デマンド交通の社会実験（栗熊・富熊地区）
都市整備部 （協働推進部）	都市計画課 （地域づくり課）		公共交通利用促進キャンペーン （75歳以上無料、 毎月20日のコミュニティバス・離島航路無料デー）
都市整備部	建設課		市道南三浦上分線道路整備

担当部署		重点的な取組	
都市整備部	建設課	Ⅱ③ 地域を結ぶ交通ネットワークの確保	市道西土器南北線整備（２期）
			都市計画道路土居城東土器線道路整備
			都市計画道路土器線道路整備
都市整備部 （産業生活部）	建設課 下水道課 （農林水産課）	Ⅱ⑤ 自然災害への備え	排水対策事業の推進 （局所改良、ため池水位計等観測機器設置 など）
都市整備部	建築住宅課		耐震対策への支援 （民間住宅、緊急輸送道路沿道建築物、 民間危険ブロック塀）
		Ⅱ④ 安心な暮らしを支える基盤づくり	総合的な空き家対策の推進 （除却費用の補助、実態調査、空き家相談 など）
	下水道課	Ⅱ⑤ 自然災害への備え	下水道事業における耐震化・老朽化対策 （重要施設、ポンプ場、管渠の耐震化）
			下水道事業における浸水対策 （産砂排水ポンプ場改良、雨水総合管理計画）
産業生活部 （市長公室）	産業観光課 （政策課）	Ⅲ① ニーズに適う産業振興支援	地域産業活性化への補助 （産業振興支援、空き店舗・空きオフィス等活用、 企業立地促進、ローカル10,000プロジェクト）
産業生活部	産業観光課	Ⅲ③ シティブランディング・シティプロモーションの推進	「世界の持続可能な観光地TOP１００」 「グリーン・ディスティネーションズアワード」を 活用した認知度向上
	農林水産課	Ⅲ① ニーズに適う産業振興支援	園芸特産物の生産力強化支援
			土地改良事業の拡充

担当部署		重点的な取組	
産業生活部	生活環境課	Ⅱ④ 安心な暮らしを支える基盤づくり	犯罪被害者等の支援 （助成制度の開始）
		Ⅱ⑥ ゼロカーボンシティの推進	再生可能エネルギー導入への補助 （住宅用：太陽光、太陽熱、蓄電池、ZEH化、V2H、EV車など、 事業者用：太陽光、蓄電池、省エネ設備）
ボートレース事業局	経営課 営業課	Ⅲ② 地域の魅力を生かした賑わいの創出	ＳＧレース「ボートレースオールスター」の開催 （5/27～6/1）
消防本部	総務課	Ⅱ④ 安心な暮らしを支える基盤づくり	中讃消防指令センターにおける高機能消防指令システム、消防救急デジタル無線の更新
教育部	総務課	Ⅰ② 教育・保育施設の整備	城南小学校長寿命化改修
			城坤小学校長寿命化改修
			城東小学校改築
			小学校屋内運動場空調整備 （設計：城坤、城南、郡家、広島、本島、飯野）
			綾歌中学校屋内運動場等改築
			中学校屋内運動場空調整備 （工事：東、西、南、設計：広島、本島、飯山）
			（仮称）城東こども園新築
	学校教育課	Ⅰ① 人づくり石垣プロジェクトの推進	学力づくり （授業改善、英語教育の充実 など）

担当部署		重点的な取組	
教育部	学校教育課	Ⅰ① 人づくり石垣プロジェクトの推進	不登校対策 （スクールソーシャルワーカー・学習指導員の配置、 「友遊」の充実 など）
			ふるさと教育 （体験授業、地元企業ＰＲ など）
			地域との連携 （部活動の地域移行　など）
			教職員の働き方改革 （スクールサポートスタッフの配置、 デジタル化の推進 など）
	学校給食センター	Ⅰ② 教育・保育施設の整備	ＤＢＯ方式による新第二学校給食センター整備
		Ⅰ④ 子育て世帯の負担軽減	市立小学校・中学校・保育所・子ども園の給食費無償化
	幼保運営課	Ⅰ② 教育・保育施設の整備	私立認可保育園への施設整備補助 （丸亀ひまわりこども園、民営化する栗熊保育所）
		Ⅰ③ 待機児童解消に向けた保育士確保対策	保育士就学資金等の貸付
			ＩＣＴ化による業務効率化の推進
	文化財保存活用課	Ⅲ② 地域の魅力を生かした賑わいの創出	城泊の推進
		Ⅴ③ 地域資源を守る	丸亀城崩落石垣の復旧
			丸亀城内濠の水質改善

地域課題解決に向けた４つのアプローチ

人づくり

人口減少が一段と進行する中、持続可能な地域づくりには、地域を支える人材の確保は不可欠です。
地域への誇りや愛着を醸成し、必要な人材の育成に努めます。

官民連携

今後は、民と官がそれぞれの強みを生かし、役割分担のもと、共にまちづくりを進める視点が必要です。
民間事業者や地域住民など、多様な主体と連携した取組を進めます。

ＤＸ化

担い手の減少はあらゆる分野において喫緊の課題となっており、デジタル化やＩＴ化による業務効率化、サービスの向上が求められています。行政分野に止まらず地域情報化を推し進めます。

意識改革

人口減少社会においては、これまでのやり方では立ち行かなくなることが多くなっています。市民一人ひとりが意識を変えて、これからの時代に適応した新しいやり方を模索します。

本市の抱える課題とその克服に向けた チャレンジ目標（令和8年度～令和11年度）

（１）まちの未来を創造するこどもたちの健全育成

○ 安心と信頼で結ばれた教育の充実を図る「人づくり石垣プロジェクト」の推進

○ 待機児童の解消

○ 教育・保育施設の保全・更新

（２）安全安心に暮らせる地域社会の構築

○ 総合排水計画と南海トラフ地震への備えを軸とした防災・減災対策の促進

○ 上下水道、地域公共交通など生活を支える都市インフラの維持・確保

○「こども家庭センター」「重層的支援」など質の高い総合相談支援の充実

（３）地域の特性に応じたまちづくりの推進

○ 大手町地区４街区再編整備と連動したまちなか再生

○ 官民連携による地域バランスと特性を生かした
賑わいづくり

（４）本物に触れる機会の創出

○ 新市民会館（THEATRE　MAdo）や市民球場、
猪熊弦一郎現代美術館などの活用

○ 丸亀城崩落石垣の復旧と付加価値の向上

（５）生活機能、魅力を高める広域連携の強化

○ 若い世代の雇用促進と関係人口創出を誘発する広域的な産業・観光支援

○ 定住自立圏構想など近隣市町と連携した新たな取組への着手