# 令和元年１０月 第２回定例庁議

１　開催日時　令和元年１０月１６日（水）午後１時１５分～午後１時５０分

２　開催場所　本館３階「特別会議室」

３　付議事項（第６条）

⑴ 指示事項（市長の指示、注意等）

新庁舎の建設が進んでいるが、仕事のやり方や書類の置き方など執務環境の点からも十分に協議、検討しておいていただきたい。

全国市長会の「外国人受入れ問題に関する検討会」に本市も加わっており、昨日第 1 回目の会議に出席した。今後も地方で外国人が増えていくことが予想されるなかで、市としても多文化共生への対応についてこれまで以上に考えていかなければならない。

台風 19 号による被災への対応は長引くことが想定され、場合によっては職員の協力要請の可能性もあるので認識しておいていただきたい。

≪予算編成方針≫

来年度の予算編成では、第 2 次総合計画のそれぞれの取組について、完成まで至らなくても道筋は付けたいという思いがある。一方で、新庁舎など大型プロジェクトの建設工事や丸亀城石垣の復旧もあり、財政的には厳しいものがある。目的は同じでも手法を変えてみるなど、部長のリーダーシップのもと、従来と同じような予算を漫然と組むのではなく、より工夫した予算編成をお願いしたい。

また、新庁舎での業務も始まる年であり、改革のチャンスでもある。ＡＩ、ＲＰＡなどの技術について、長い目で見て効果があると判断できるものであれば、初期投資もやむを得ないと考えている。

加えて、重点的施策として、5 つのポイントから優先度の高い施策を明示しているので、それについては必ず関連する予算の計上をお願いしたい。

（資料に基づき説明＝財務課長）

今回見直しした中期財政フレームでは、令和 5 年度までの 5 年間で約 121 億円の経常的一般財源の財源不足を生じる推計となっている。財源不足額は基金を取り崩しての対応となるが、残高確保を図るため、新市民会館の建設は市債対応での算定とした。そうしたことを背景として、市債残高は令和 5 年度に約 598 億円、公債費は令和 4 年度に約 60 億円と、それぞれピークを迎える見込みである。

このような財政状況を踏まえての来年度の予算編成方針であるが、一般財源につい

ては、経常・投資にかかわらず平成 31 年度当初予算と比較して 5%のマイナスシーリングとする。また、投資的経費・臨時的経費全体としても 5%削減するので、事業には優先順位の設定をお願いする。重点的施策についても枠配分の対象とするので調整いただきたい。

⑵　審議事項（市行政運営の基本方針、総合計画、重要議案、主要事業計画等の策定及び調整に関すること）

⑶　報告事項（市政に重大な影響を与える法令等の制定改廃、国及び県の動向、又は重要な事務事業の進行状況に関すること）

なし

4　その他

①市議会からの提言書について（副市長）

10 月 9 日に、平成 30 年度決算に基づく提言書が提出された。決算特別委員会では様々な意見が出たが、今回の提言書は議会の総意としてまとめられたものであり、重く受け止め、まずは検討を進めていただきたい。予算編成がまとまる段階では、文書で方向性を示す予定としているので、財務課でとりまとめをお願いする。

→明日の予算編成説明会でも説明するが、11 月に予定している予算ヒアリングでは、方向性を確認するので対応をお願いする。（財務課長）

②職員の喫煙及び服務について（職員課長）

令和 2 年 4 月からの改正健康増進法の全面施行に向けて、受動喫煙の防止はさらに定着していくことが見込まれる。職員の公務能率や健康管理の観点からも、令和元年 11 月 1 日より、勤務時間中の喫煙について原則禁止するので職員への周知をお願いする。

③あやうたふるさとまつり等について（産業文化部長）

11 月 2 日・3 日開催のあやうたふるさとまつりについて、応援職員を依頼するので協力をお願いする。2 日の焼肉パーティの前売券についても案内するので是非来場いただきたい。

丸亀城の 10 月の月一イベントは、ハッピーハロウィンと称し、キャッスルロードとも連携しながら 10 月 27 日に開催する。

瀬戸内国際芸術祭については、10 月 15 日現在で 11,619 人の方が来島されている。

④台風 19 号の影響などについて（ボートレース事業局次長）

全国のボートレース場で台風 19 号による影響があり、特にボートレース戸田が大きな施設被害を受けている。本市においても、災害が起こった場合に一日でも早く復旧できるよう、危機管理体制の見直しを行いたい。

また、10 月 8 日には商工会議所青年部によりボートレースアンバサダー植木通彦氏の講演会が開催され、市職員も含めて 110 名の参加があったので報告する。

5　副市長から

なし

6　出席状況

⑴　庁議構成者（第５条）

| 職 | 氏　名 | 出欠 |
|---|---|---|
| 市　　長 | 梶　　正　治 | ○ |
| 副　市　長 | 徳　田　善　紀 | ○ |
| 教　育　長 | 金　丸　眞　明 | × |
| モーターボート競走事業管理者 | 大　林　　諭 | × |
| 市長公室長 | 横　田　拓　也 | ○ |
| 総務部長 | 栗　山　佳　子 | ○ |
| 健康福祉部長 | 宮　本　克　之 | ○ |
| こども未来部長 | 石　井　克　範 | ○ |
| 生活環境部長 | 小　山　隆　史 | ○ |
| 都市整備部長 | 谷　口　信　夫 | 代 |
| 産業文化部長 | 山　地　幸　夫 | ○ |
| ボートレース事業局次長 | 矢　野　浩　三 | ○ |
| 教育部長 | 川　田　良　文 | 代 |
| 消　防　長 | 田　中　道　久 | ○ |
| 議会事務局長 | 渡　辺　研　介 | ○ |

⑵　関係職員（第９条）

市長公室職員課長　　井　上　孝　敏

総務部財務課長　　宮　西　浩　二

都市整備部長代理

都市整備部都市計画課副課長　　冨　士　川　貴

教育部長代理

教育部総務課長　　岸　上　直　美

(3) 事務局（市長公室秘書政策課）

市長公室秘書政策課長　　窪　田　徹　也

市長公室秘書政策課副課長　　谷　本　智　子

市長公室秘書政策課政策推進担当長　　野　本　政　宏